

МКУ «УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ САЯНСКОГО РАЙОНА»

ПРИКАЗ

12.01.2023г.

№ 5/1 - О

с. Агинское

«Об утверждении Дорожной карты по методическому сопровождению управленческих кадров в Саянском муниципальном районе»

В целях совершенствования системы методического сопровождения управленческих кадров в Саянском муниципальном районе

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Дорожную карту по методическому сопровождению управленческих кадров в Саянском муниципальном районе на 2023 учебный год год.
2. Назначить муниципальными координаторами по методическому сопровождению управленческих кадров по разработке и реализации Дорожной карты заместителя руководителя управления образования (И.Э. Атаскевич), заведующего РМК (С.М. Сазанович) .
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Руководитель
управления образования



Е.В. Рябцева

**Дорожная карта методического сопровождения управленческих кадров в Саянском муниципальном районе
на 2023 учебный год**

Дорожная карта разработана с учетом нормативно правовых документов федерального и регионального уровня:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с последующими изменениями);
- Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с последующими изменениями);
- Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 года № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования"» (с последующими изменениями);
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 года № 3273-р «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста» (с последующими изменениями);
- Национальный проект Российской Федерации «Образование»;
- Федеральный проект «Современная школа»;
- Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 6 августа 2020 года № Р-76 «Об утверждении Концепции создания федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров»;
- Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 4 февраля 2021 года № Р-33 «Об утверждении методических рекомендаций по реализации мероприятий по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров» и иных нормативных актов Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации, Министерства образования и науки Красноярского края, а также концепций, программ и проектов регионального уровня:

- Приказ Министерства просвещения РФ № 287 от 31 мая 2021 г. «Об утверждении государственного образовательного стандарта основного общего образования»;
- Региональная концепция управления качеством образования в Красноярском крае (рассмотрена на региональном УМО, протокол №12 от 09 ноября 2022 года);
- Письмо Министерства Просвещения РФ № АЗ-1061/08 от 10 декабря 2021 г. «О формировании методического актива»;
- Региональный план мероприятий по введению в общеобразовательных организациях Красноярского края обновленных федеральных государственных образовательных стандартов начального общего и основного общего образования на 2022-2023 годы, утвержденный министром образования Красноярского края 14 января 2022 года.
- Комплекс мер научно – методического сопровождения Красноярским краевым институтом повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования управленческих кадров Красноярского края на 1 полугодие 2022г. от 11.01.2022г..
- Приказ управления образования от 06.04.2021 № 76-О «Об утверждении Дорожной карты по методическому сопровождению педагогов по разработке и реализации индивидуальных образовательных маршрутов (ИОМ) на муниципальном уровне и уровне образовательных организаций на 2021-2024 г.г.».

Целью создания дорожной карты является развитие единой системы методического сопровождения управленческих кадров в Саянском муниципальном районе механизмов оценки, формирования и развития профессиональных компетенций руководителей ОО и управленческих команд ОО.

Приоритетные задачи:

- развитие взаимодействия между субъектами методической деятельности для создания единой информационно-методической среды, способствующей профессиональному росту педагогических работников и управленческих кадров, разработки, апробации и внедрения инновационных моделей повышения квалификации (профессиональной переподготовки) на основе объединения и совместного использования ресурсов;
- разработка различных форм поддержки и сопровождения руководителей и управленческих команд ОО;
- создание условий для овладения управленческими кадрами навыками использования современных технологий, в том числе цифровых;

- создание системы выявления, обобщения, продвижения и внедрения, подтвердивших эффективность управленческих практик;
- апробация и внедрение инновационных форм методической работы с управленческими кадрами, направленных на освоение современных профессиональных управленческих компетенций.

№	Задача	Деятельность	Меры/ Мероприятия	Сроки реализации мер/мероприятий	Ответственные	Участники/ целевая аудитория
Направление 1. Методическое сопровождение управленческих кадров введения обновленных ФГОС и функциональной грамотности						
1.1	Создание условий для повышения профкомпетенций управленческих кадров района	Прохождение повышения квалификации и профессиональной переподготовка	Курсы ПК: - Управление образовательной организацией в условиях обновленных ФГОС - Проектно-программный подход как способ повышения качества образования в школе - Управление методической деятельностью в современной образовательной организации	1 полугодие 2023 года	Атаскевич И.Э. Сазанович С.М.	Руководители ОО Заместители директоров школ Управленческие команды ОО Методисты УО
		Участие в методических вебинарах и семинарах	- Механизмы управления качеством образования на муниципальном и школьном уровне - Управленческие аспекты формирования функциональной грамотности в школе - Методическое сопровождение педагога в	1 полугодие 2023 года	Атаскевич И.Э. Сазанович С.М.	Руководители ОО Заместители директоров школ Управленческие команды ОО Методисты УО

			условиях реализации принципа индивидуализации системы образования - Управление подготовкой к введению обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО			
		Участие во всероссийском конкурсе	Всероссийский профессиональный конкурс «Директор года»	1 полугодие 2023 года	Сазанович С.М.	Руководители МБОУ «Агинская СОШ № 2», МКОУ Кулижниковской СОШ, МКОУ Тинской ООШ
		Обеспечение информационно-методического сопровождения управленческих кадров ОО через деятельность сетевого методического объединения, информационных сервисов, сайтов	Сетевое методическое объединение Информационный ресурс «Виртуальный ресурс ФГОС» Страница сайта управления образования «ММС»	Еженедельно в течение 2023 года	Сазанович С.М.	Методисты УО Специалисты УО
1.2.	Информационно методическая поддержка управленческих кадров по вопросам введения обновленных ФГОС	Участие, сопровождение и информационно-методическая поддержка	Участие в вебинарах «Горячая линия ФГОС» Участие в вебинарах по вопросам введения обновленных ФГОС НОО и ООО, СОО, ФООП в рамках работы «Горячей линии»	Еженедельно в течение 2023 года	Сазанович С.М.	Руководители ОО, управленческие команды ОО, методисты УО

			Участие в вебинаре для управленческих команд ОО по теме «Возможности учебных планов при реализации обновленных ФГОС, ФООП»	В течение года		
			Проведение семинаров для заместителей директоров по УВР по вопросам введения обновленных ФГОС НОО и ООО, СОО, ФООП.	В течение 2023 года		
		Информационно-методическая поддержка управленческих кадров школ по вопросам информационно-образовательной среды в условиях введения обновленных ФГОС	Участие в онлайн семинарах по теме «Информационно-образовательная среда образовательной организации: требования и возможности»	1 полугодие 2023 года	Сазанович С.М.	Методисты УО, руководители ОО, заместители директоров по УВР
		Участие в региональном мониторинге готовности школ к введению и реализации обновленных ФГОС	Самоанализ готовности школ к введению обновленных ФГОС	1 полугодие 2023 года	Сазанович С.М.	Руководители ОО
Направление 2. Методическое обеспечение управленческих кадров школ с низкими результатами обучения						
2.1.	Организация	Организация	Участие в региональных	В течение года	Зав. РМК	Методисты УО,

	деятельности муниципального актива	деятельности координаторов ШНРО и ШНСУ	семинарах – совещаниях по поддержке и сопровождению ШНРО и ШНСУ		Сазанович С.М.	специалисты УО
			Участие в региональных семинарах по вопросам организации адресного сопровождения ШНРО и ШНСУ Участие в региональных семинарах для участников Проекта «Совершенствование компетентности управленческих команд в разработке и анализе концептуальных документов, направленных на развитие образовательной организации» Организация участия педагогов и руководителей ШНРО в педагогических форумах, конференциях муниципального, окружного, регионального и всероссийского уровня, в том числе с представлением собственного опыта работы.	В течение 2023 года	Муниципальный координатор ШНРО и ШНСУ Сазанович С.М. (Зав РМК) Сазанович С.М.	Муниципальный координатор ШНРО и ШНСУ, методисты УО Методисты УО, управленческие команды школ
2.2	Создание условий для повышения профессионального мастерства управленческих кадров в области повышения качества образования в	Организация прохождения курсов повышения квалификации управленческих команд ШНРО и ШНСУ	Прохождение курса повышения квалификации «проектно-программный подход как способ повышения качества образования в школе»	В течение года	Муниципальный координатор ШНРО и ШНСУ Сазанович С.М.	Методисты УО, управленческие команды школ

	ШНРО и ШНСУ					
2.3.	Обобщение, трансляция успешного опыта по повышению качества образования ШНРО и ШНСУ	Участие в региональных семинарах /вебинарах для муниципальных координаторов	Семинары для муниципальных координаторов ШНРО и ШНСУ Семинар «Эффективные форматы взаимодействия школ-лидеров со школами, демонстрирующими низкие результаты	В течение года	Муниципальный координатор ШНРО и ШНСУ Сазанович С.М.	Методисты УО, управленческие команды школ
Направление 3. Методическое обеспечение процессов управления в системе образования Саянского муниципального района						
3.1.	Управление качеством образования на муниципальном уровне	Участие в региональных семинарах при подготовке к заполнению регионального мониторинга	Серия семинаров «Механизмы управления качеством образования по 8 направлениям»	Апрель 2023	Атаскевич И.Э. Сазанович С.М.	Методисты УО, специалисты УО
3.2.	Координация деятельности всех уровней управления для решения задач образовательной политики	Участие в региональных мероприятиях для постановки и согласования задач для всех уровней управления	Участие специалистов управления образования, управленческих команд ОО в Форуме управленческих практик (ФУП) – 2023 Участие в краевой школе управления (КШУ)	25.04.2023- 26.04.2023 14.06.2023- 15.06.2023	Атаскевич И.Э. Сазанович С.М.	Методисты УО, специалисты УО, руководители ОО, управленческие команды ОО Руководитель управления образования
3.3	Сопровождение резерва управленческих кадров	Профессиональное развитие резерва управленческих кадров	Консультационное сопровождение резерва управленческих кадров	В течение года	Атаскевич И.Э. Сазанович С.М.	Заместители руководителей ОО
3.4		Методическое сопровождение	Инициирование участия педагогов, планирующих	В течение года	Атаскевич И.Э. Сазанович С.М.	Руководители ОО, заместители

		резерва управленческих кадров и педагогических работников, планирующих вертикальный рост	выстраивать вертикальную профессиональную карьеру, в методических мероприятиях для руководящих работников			руководителя ОО
--	--	--	---	--	--	-----------------